

## Martin Gagné (MSSS)

---

**De:** Claudine Jean (MSSS DGSPUP) de la part de Stéphane Bergeron (MSSS)  
**Envoyé:** 11 septembre 2025 16:05  
**À:** Mathieu Sylvestre  
**Objet:** TR : Cibles heures rémunérées OHFQ  
**Pièces jointes:** Répartition Cibles LGCE 24-25\_25-26\_OHFQ\_2025-06-11.xlsx; 232611 (MO-HFP-MSSS).pdf

---

**De :** Annie-Claude Voisine <annie-claude.voisine@msss.gouv.qc.ca> de la part de Daniel Paré (MSSS) <daniel.pare@msss.gouv.qc.ca>

**Envoyé :** 13 juin 2025 16:52

**À :** Patrick Dubé <patrick.dube@sct.gouv.qc.ca>

**Cc :** jean-michel.ross@sct.gouv.qc.ca <jean-michel.ross@sct.gouv.qc.ca>; Stéphane Bergeron (MSSS) <stephane.bergeron@msss.gouv.qc.ca>; Yannick Fauteux <yannick.fauteux@msss.gouv.qc.ca>

**Objet :** Cibles heures rémunérées OHFQ



Bonjour,

Nous souhaitons valider des informations et des éléments de compréhension relativement à la directive CT 232611 du 27 mai dernier concernant l'ajustement des niveaux d'effectifs 2025-2026 pour les organismes hors fonction publique du portefeuille santé et services sociaux.

Avant de transmettre les correspondances liées aux mesures d'équilibre budgétaire portant sur les cibles d'heures rémunérées, nous souhaitons vous informer de l'enjeu suivant :

- Les cibles prévues pour le gel d'embauche sont supérieures à celles retenues en lien avec la Loi sur la gestion et le contrôle des effectifs (LGCE).
- Celles prévues pour le contrôle des effectifs engendreront des impacts majeurs pour Héma-Québec et les établissements nordiques si elles devaient être atteintes en une année.

Ce faisant, nous recommandons :

- D'utiliser la cible du CT 232611 qui est supérieur de 2 877 526 heures pour l'ensemble des OHFP.
- D'utiliser cette marge pour réduire la cible de réduction pour Héma-Québec et les établissements nordiques.
- De communiquer aux OHFP que les présentes cibles sont celles qui s'appliqueront également pour la LGCE.

En pièce jointe, vous pourrez constater ce que représente l'effort pour chacun des OHFP en fonction de la cible.

La situation a déjà été escaladée à votre équipe responsable du processus, mais nous n'avons pas encore reçu d'orientation. Comme nous devons agir rapidement, je fais appel à vous pour confirmer que nous pouvons

procéder comme proposé afin de définir les cibles et les transmettre dans les meilleurs délais aux organismes concernés.

Afin de respecter les échéanciers prévus à la directive, nous enverrons les correspondances la semaine prochaine.

Cordialement,

*Daniel Paré*

Sous-ministre  
Ministère de la Santé et des Services sociaux  
Édifice Catherine-De Longpré  
1075, chemin Sainte-Foy, 14<sup>e</sup> étage  
Québec (Québec) G1S 2M1  
Courriel : [daniel.pare@msss.gouv.qc.ca](mailto:daniel.pare@msss.gouv.qc.ca)

AVIS DE CONFIDENTIALITÉ

Ce message peut renfermer des renseignements protégés ou des informations confidentielles. Si vous l'avez reçu par erreur, ou s'il ne vous est pas destiné, veuillez en prévenir l'expéditeur et effacer ce courriel.

Par respect pour l'environnement, imprimer ce courriel seulement si nécessaire.